

Aika 01.06.2026, klo 13:00
Paikka Viirikukko, Pikku-Martta

Käsiteltävät asiat

- § 22 **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 23 **Pöytäkirjan tarkastus**
- § 24 **Asialistan hyväksyminen**
- § 25 **Monipaikkaisen teollisuuspuistokonseptin laatiminen, seudullinen selvityshanke**
- § 26 **Yrittäjien kuntabarometri 2026**
- § 27 **Maankäyttösopimuksen ja -maksujen muutospyyntö, Ruskorinne, Kukkiila**
- § 28 **Elinkeinopoliittisen jaoston kokousajat 8-12 2026**
- § 29 **Ajankohtaiset asiat**
- § 30 **Ilmoitusasiat**

Osallistujat

Mika Lampola, puheenjohtaja
Heli Randell, sihteeri
Heidi Hakanen
Petri Palo
Tiia Irri, elinkeinopäällikkö
Pekka Laitinen, kehityspäällikkö
Päivi Rahkonen

§ 22

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Rahkonen, kunnanjohtaja

Todetaan kokous laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

§ 23

Pöytäkirjan tarkastus

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Rahkonen, kunnanjohtaja

Pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan Heidi Hakanen ja Petri Palo.

§ 24

Asialistan hyväksyminen

Kunnan hallintosäännön § 132 mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimitella toisin päätä.

Hallintosäännön § 133 mukaan toimitella voi esittelijän ehdotuksesta tai jäsenen ehdotuksesta, jota on kannatettu, ottaa enemmistö päätöksellä käsiteltäväksi asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Rahkonen, kunnanjohtaja

Elinkeinopoliittinen jaosto hyväksyy esityslistan kokouksen asialistaksi.

§ 25

Monipaikkaisen teollisuuspuistokonseptin laatiminen, seudullinen selvityshanke

HOLDno-2026-431

Valmistelijat / lisätiedot:

Heli Randell, elinvoimajohtaja, heli.randell@hollola.fi

Lahden kaupunki käynnisti joulukuussa 2025 hankkeen monipaikkaisen teollisuuspuistokonseptin laatimiseksi. Laatimiseen osallistuvat Lahden kaupungin lisäksi, Heinola ja Orimattilan kaupungit ja Hollolan kunta. Työ on tilattu FCGLtä ja sitä ohjaa ohjausryhmä, joka koostuu osallisten viranhaltijoista.

Toimeksiannon tavoitteena on laatia

- monipaikkainen teollisuuspuistokonsepti Lahden, Heinolan, Hollolan ja Orimattilan alueelle perustuen alueiden vahvuuksiin, keskinäiseen täydentävyyteen ja erikoistumiseen,
- tukea kuntien ilmasto- ja kestävä kasvun tavoitteita sekä
- vahvistaa alueen kansainvälistä kilpailukykyä yhteisen brändin ja selkeän arvotarjouksen kautta.

Toteutusmalli mahdollistaa teollisen keskittymän ja teollisten symbioosien rakentumisen yli kuntarajojen ja tarjoaa yrityksille yhden luukun palvelumallin osana Lahden seudun invest in -työtä.

Keskeiset kysymykset ovat: Miten kunnat yhdessä tekevät mahdolliseksi sellaiset teolliset investoinnit, joihin yksittäisellä kunnalla ei ole resursseja? Miten erillisistä alueista rakennetaan vetovoimainen ja kilpailukykyinen kokonaisuus? Tavoitteena on systemaattinen yhteistyörakenne, joka vahvistaa merkittävästi seudullista ja maakunnallista kilpailukykyä, auttaa kohdistamaan niukat resurssit strategisesti viisaalla tavalla ja luo perustan yhteiselle arvo- ja palvelulupaukselle.

Valtuustojen yhteisseminaari pidettiin 2.3.2026.

Työ on edennyt työohjelman mukaisesti. Teollisuuspuistokonseptiselvitys esitellään 17.6.2026 valtuustojen ja hallitukset puheenjohtajille ja kunnanjohtajille. Syksyllä selvitys esitellään kuntien valtuutetuille.

Selvitystä esittelee FCGn johtava asiantuntija, projektin vetäjä.

Monipaikkaisen teollisuuspuiston hallintomallista on laadittu esitysluonnos, johon on pyydetty kuntien kommentointia nopealla aikataululla. Esityksessä on vertailtu kahta vaihtoehtoista hallintomallia:

- A) kuntien välinen yhteistyö sopimusperusteisena
- B) erillinen kuntien omistama osakeyhtiö, jonka toimiala rajattu infran operointiin

Sopimuksellinen yhteistyö on joustava muoto, mutta sen suurin haaste on eri asteinen sitoutumisen määrä ja päätöksentekokyvyn vaihtelu toiminnassa, missä vaaditaan pitkäjänteisyyttä ja suunnitelmallisuutta sekä erityisosaamista. Oletuksena on, että toiminnassa vaaditaan isoja infrainvestointeja (sekä energia-/kiertotalousratkaisuja, aktiivista markkinointia), jotka tällä hetkellä rajoittavat

etenemistä. Tällöin yksi operatiivinen toimija, mikä mahdollistaa pitkäjänteisen ja suunnitelmallisen etenemisen ja tarvittaessa yrityksiä palvelevan nopean päätöksenteon, on välttämätön, mikäli tavoitteena on kilpailukykyinen teollisuuspuisto.

Koska prosessi on vasta alkuvaiheessa, olisi tarkoituksenmukaista edetä vaiheittain. Käynnistäminen tapahtuisi sopimuksellisuuden pohjalta, yhteisen kriteeristön käyttöönotolla ja alueiden priorisoinnilla sekä yhtiöittämisselvityksellä. Sen jälkeen, kun toiminnalliset edellytykset ovat olemassa, siirryttäisiin yhtiön perustamiseen, joka vastaisi operoinnista ja investointien toteuttamisesta sekä markkinoinnista.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Rahkonen, kunnanjohtaja

Elinkeinopoliittinen jaosto merkitsee selvityksen tiedoksi ja esittää kommentteinaan seuraavaa: liikkeelle lähtö tapahtuisi A-vaihtoehdon pohjalta kuntien välisenä yhteistyönä sopimusperusteisesti jonka jälkeen siirtyminen B-vaihtoehtoon eli erilliseen kuntien omistamaan osakeyhtiöön, jonka tehtävä määriteltäisiin yritystoiminnan toteuttamisen lähtökohdista.

Tiedoksi

Kehityspäällikkö, elinkeinopäällikkö, kaavoitus- ja maankäyttöpäällikkö,
kaavoitusarkkitehti, yleiskaavoittaja

§ 26

Yrittäjien kuntabarometri 2026

HOLDno-2026-467

Valmistelijat / lisätiedot:

Tiia Irri, elinkeinopäällikkö, tiia.irri@hollola.fi

Liitteet

- 1 Päijät-Hämeen yrittäjät kuntabarometri 2026
- 2 Hollolan_kuntabarometri 2026

Suomen Yrittäjät toteuttaa vuorovuosin kuntabarometrin ja elinvoimabarometrin. Tänä vuonna vuorossa oli yrittäjien kuntabarometri.

Taloustutkimus kysyi Suomen Yrittäjien toimeksiannosta yrittäjiltä mielipiteitä yrityksen kotikunnan toiminnasta. Kysely tehtiin 11.2.–16.3.2026. Se keräsi ennätysmäärän vastaajia. Jopa 11 985 yrittäjää eri puolilta Suomea vastasi kyselyyn. Barometri toteutettiin verkkokyselynä ja siinä käytettiin avointa vastauslinkkiä, jotta jokaisen yrittäjän oli mahdollisimman helppo vastata kyselyyn. Yrittäjien kuntabarometri julkaistaan joka toinen vuosi.

Kunnan päätöksenteon yrityslähtöisyys on tänäkin vuonna yrittäjille elinkeinopolitiikassa ylivoimaisesti tärkeintä. Vain 28 prosenttia vastaajista kokee, että päätösten yritysvaikutukset otetaan erittäin hyvin tai hyvin huomioon päätöksenteossa. Kunnissa suositellaan otettavaksi käyttöön esimerkiksi yritysvaikutusten arviointi ja elinvoimalupaus paikallisyhdistyksen ja kunnan välillä vuoropuhelun vahvistamiseksi.

Kuntabarometrissa arvioitiin ensimmäistä kertaa työllisyyspolitiikan onnistumista sen jälkeen, kun työllisyyspalvelut siirtyivät kuntien ja työllisyysalueiden vastuulle. Vain 27 prosenttia yrittäjistä kokee työllisyyspolitiikan onnistuneen hyvin tai erittäin hyvin. Aloittavan yrittäjän palvelut, rahoitus- ja investointineuvonta sekä sujuvat lupaprosessit ovat hyvin perustavanlaatuisia asioita, joiden toimivuus luo edellytykset yritystoiminnalle. Hankinnat arvioidaan heikoimmin onnistuneeksi elinkeinopolitiikan osa-alueeksi. Tulos kertoo selkeästä kuilusta yrittäjien odotusten ja käytännön toteutuksen välillä.

Yrittäjien kuntabarometrissa arvioitiin myös, missä kunnissa on paras yrittää:

- Suurten, yli 50 000 asukkaan kuntien ykkönen on **Hämeenlinna**. Toiseksi tuli Kotka ja kolmanneksi Jyväskylä.
- Keskikokoisten (10 000–50 000) kuntien ykkönen on **Kauhava**. Toiseksi tuli Kempele ja kolmanneksi Nokia.
- Pienimpien alle 10 000 asukkaan kuntien ykkönen on **Utajärvi**. Toiseksi Karstula ja kolmanneksi Vehmaa.

Päijät-Hämeen osalta vastaajia oli 928, Hollolasta 101. Päijät-Hämeen kuntien ranking:

1. Asikkala
2. Orimattila
3. Iitti
4. Hollola

5. Kärkölä
6. Hartola
7. Heinola
8. Lahti
9. Sysmä
10. Padasjoki

Parhaimmat arviot Hollolan kunta sai:

- kunta tukee yrityksiä ulkomaalaisen työvoiman rekrytoinnissa (1.)
- kunnan kotoutumispalvelut tukevat yritysten työvoimatarpeita (1.)
- kokonaisarvosana kunnan työllisyyspolitiikalle (2.)
- liikenneyhteydet tukevat yritykseni toimintaa ja saavutettavuutta (2.)

Hollolan kunta ei minkään kysymyksen osalta sijoittunut kolmen heikoimman joukkoon.

Voit tutustua alueellisiin ja kuntakohtaisiin tuloksiin osoitteessa yrittajat.fi/kuntabarometri.

Hollolan Yrittäjät, puheenjohtaja Niina Kettusen johdolla pitävät elinkeinopoliittiselle jaostolle ajankohtaiskatsauksen. Ajankohtaiskatsauksessa käsitellään tuoretta Suomen Yrittäjien teettämää Kuntabarometriä ja sen keskeisiä tuloksia Hollolan kannalta ja määritellään yhdessä mahdollisista jatkotoimenpiteistä. Samalla kuullaan Yrittäjien tuoreita kuulumisia.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Rahkonen, kunnanjohtaja

Elinkeinopoliittinen jaosto:

- merkitsee tiedoksi vuoden 2026 yrittäjien kuntabarometrinen tulokset
- päättää asian esittelemisestä Päijät-Hämeen yrittäjien toimitusjohtajan ja Hollolan yrittäjien hallituksen puheenjohtajan toimesta valtuustolle 18.9.2026 klo 16.30-17.30
- päättää jatkovalmistelutoimenpiteistä yhteistyössä Hollolan Yrittäjien kanssa.

Tiedoksi

Valtuusto

§ 27

Maankäyttösopimuksen ja -maksujen muutospyyntö, Ruskorinne, Kukkiila

HOLDno-2026-448

Valmistelijat / lisätiedot:

Pekka Laitinen, kehityspäällikkö, pekka.laitinen@hollola.fi

Ruskorinteen asemakaava Kukkilassa on tullut voimaan 5.10.2023. Kaava on laadittu yksityisen maanomistajan alueelle maankäyttösopimukseen perustuen. Asemakaavassa alueen käyttötarkoituksena on palvelurakentaminen ja palveluasuminen. Alkuperäisen maankäyttösopimuksen osapuolina ovat Hollolan kunta, Ruskorinne ry sekä alueen yksityinen maanomistaja.

Ruskorinteen edustaja on esittänyt maankäyttösopimuksen muuttamista ja sopimukseen liittyvien maankäyttömaksujen alentamista. Esitystä on tarkasteltu kunnassa ja todettu että maankäyttömaksujen alentamiselle on olemassa puoltavia perusteluja.

Ruskorinteen esitykseen liittyy joitain asemakaavamääräyksistä poikkeavia asioita. Poikkeamisten mahdollisuutta on selvitetty kunnassa ja todettu, että niillä on yhteys myös maankäyttösopimuksen sisältöön sekä kunnan maapoliittisen ohjelman linjausten toteutumiseen.

Käytännössä maksujen muuttaminen ja maankäyttösopimuksen uusiminen tarkoittaisi päätöksenteossa nykyisen maankäyttösopimuksen kumoamista ja uuden maankäyttösopimuksen hyväksymistä sen tilalle. Sopimusta ei voida muuttaa yksipuolisesti suoraan kunnan päätöksenteolla, vaan muutokset on neuvoteltava sopimusosapuolten kesken. Hallintosäännön mukaan toimivalta maankäyttösopimukseen on kunnanhallituksella.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Rahkonen, kunnanjohtaja

Maankäyttömaksujen osalta on esitetty uudelleenarviointia puoltavat perustelut.

Elinkeinopoliittinen jaosto linjaa jatkovalmistelua maankäyttösopimuksen ja -maksujen uudelleenarvioinnista.

Tiedoksi

Kehityspäällikkö, kaavoitus- ja maankäyttöpäällikkö, nuorempi maankäyttöinsinööri

Elinkeinopoliittinen jaosto, § 4, 18.08.2025
Elinkeinopoliittinen jaosto, § 28, 01.06.2026

§ 28

Elinkeinopoliittisen jaoston kokousajat 8-12 2026

HOLDno-2025-647

Elinkeinopoliittinen jaosto, 18.08.2025, § 4

Valmistelijat / lisätiedot:

Tiia Irri, elinkeinopäällikkö, tiia.irri@hollola.fi
Heli Randell, elinvoimajohtaja, heli.randell@hollola.fi

Hallintosäännön 18. luvussa säädetään kokousmenettelystä:

Toimielimen päätöksentekotavat

Toimielin voi käsitellä asian varsinaisessa kokouksessaan, jossa kokouksen osallistujat ovat läsnä kokouspaikalla. Varsinaisessa kokouksessa voidaan käyttää sähköistä asiahallinta- tai äänestysjärjestelmää. Toimielin voi pitää kokouksensa sähköisessä toimintaympäristössä, jolloin kokoukseen osallistutaan videoneuvottelua tai muuta soveltuvaa teknistä tiedonvälitystapaa käyttäen (sähköinen kokous). Toimielimen kokous voi olla joko varsinainen kokous taikka sähköinen kokous. Toimielin voi tehdä päätöksiä suljetussa sähköisessä päätöksentekomenettelyssä ennen kokousta (sähköinen päätöksentekomenettely). Suljettuun sähköiseen kokoukseen voi osallistua vain sellaisesta tilasta, jossa salassa pidettävät tiedot ja kokouksessa käydyt keskustelut eivät ole ulkopuolisen kuultavissa eivätkä nähtävissä. Toimielin voi päättää asioita sähköisessä päätöksentekomenettelyssä kuntalain 100 §:n mukaisesti. Päätöksentekomenettelyä voidaan käyttää kaikkiin toimielimen päätösvaltaan kuuluviin asioihin.

Kokouskutsu

Kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Kokouskutsussa on mainittava, mitä toimielimen päätöksentekotapaa noudatetaan kunkin asian kohdalla. Jos asia käsitellään sähköisessä päätöksentekomenettelyssä, tulee kutsussa ilmaista, mihin mennessä asia on käsiteltävä sähköisesti. Esityslista, joka sisältää selostuksen käsiteltävistä asioista ja ehdotukset toimielimen päätöksiksi, lähetetään kokouskutsun yhteydessä, jolleivät erityiset syyt ole esteenä. Jos esityslistalla, liitteissä tai oheismateriaalissa on salassa pidettäviä tietoja, asiakirjaan tehdään merkintä salassapidosta. Kokouskutsu lähetetään jäsenille ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus, toimielimen päättämällä tavalla.

Varajäsenen kutsuminen

Toimielimen jäsenen on kutsuttava varajäsen sijaansa, mikäli hän ei pääse kokoukseen. Kun jäsen on esteellinen jossakin kokousasiassa tai esteen vuoksi ei voi osallistua jonkin asian käsittelyyn, hän voi kutsua varajäsenen yksittäisen asian käsittelyyn. Myös puheenjohtaja, esittelijä, toimielimen sihteeri tai kirjaamo voivat toimittaa kutsun varajäsenelle.

Esityslistan ja liitteiden julkaiseminen kunnan verkkosivuilla

Esityslista julkaistaan kunnan verkkosivuilla. Ennen julkaisemista esityslistalta

poistetaan salassa pidettävät tiedot sekä henkilötiedot, joihin ei liity tiedottamisintressiä. Verkossa julkaistavalta esityslistalta voidaan poistaa yksittäisiä kokousasioita, joihin ei liity erityistä tiedottamisintressiä tai mikäli erityisestä syystä asian valmistelua ei julkisteta ennen päätöksentekoa. Esityslistan liitteitä julkaistaan verkossa harkinnan mukaan ottaen huomioon kunnan asukkaiden tiedonsaanti-intressit.

Läsnäolo kokouksessa

Toimielimen jäsenten ja esittelijän lisäksi toimielimen kokouksessa on läsnäolo- ja puheoikeus on elinkeinopäälliköllä ja kehityspäälliköllä sekä elinvoimajohtajalla. Toimielin päättää muiden henkilöiden läsnäolo- ja puheoikeudesta. Asiantuntija voi olla läsnä kokouksessa tai teams-yhteydellä asiasta käytävän keskustelun päättymiseen asti. Hybridikokouksissa paikan päällä ovat myös puheenjohtaja, sihteeri ja pöytäkirjantarkastajat.

Esittelijä

Elinkeinopoliittisen jaoston esittelijänä toimii kunnanjohtaja.

Pöytäkirjan laatiminen ja tarkastaminen

Pöytäkirjan pitämisestä ja sisällöstä vastaa toimielimen puheenjohtaja. Jos puheenjohtaja ja pöytäkirjanpitäjä ovat eri mieltä kokouksen kulusta, pöytäkirja laaditaan puheenjohtajan näkemyksen mukaan. Pöytäkirjan allekirjoittaa puheenjohtaja ja varmentaa pöytäkirjanpitäjä. Pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Päätösten tiedoksianto kunnan jäsenelle

Toimielimen pöytäkirja siihen liitettyine oikaisuvaatimusohjeineen tai valitusosoituksineen pidetään tarkastamisen jälkeen nähtävänä kunnan verkkosivuilla siten kuin kuntalain 140 §:ssä tarkemmin säädetään.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Rahkonen, kunnanjohtaja

Elinkeinopoliittinen jaosto päättää että

- elinkeinopoliittinen jaosto kokoontuu varsinaisiin kokouksiinsa pääsääntöisesti maanantaisin ennen kunnanhallituksen kokousta tarpeen vaatiessa (lukuunottamatta yleisiä loma-aikoja) klo 13.00 alkaen kokouskutsussa ilmoitetussa kokouspaikassa. Kokoukset ovat läsnäolokokouksia, asiantuntijat läsnä tai teams-yhteydellä.
- kutsu sekä esityslista elinkeinopoliittisen jaoston kokoukseen jaetaan CaseM-tiedonhallintajärjestelmästä jäsenille ja varajäsenille sekä niille, joilla on läsnäolo- ja puheoikeus kokouksessa, viimeistään kolme päivää ennen kokousta, kun kokouspäivää ei lasketa. Elinkeinopoliittisen jaoston esityslistat liitteineen julkaistaan kunnan verkkosivujen julkaisusivustolla <https://hollola.cloudnc.fi/fi-FI>, lukuun ottamatta ei-julkisia ja salassa pidettäviä asioita.
- elinkeinopoliittisen jaoston asiat käsitellään toistaiseksi kaikki varsinaisessa, suljetussa kokouksessa paikan päällä tai sähköisenä kokouksena. Sähköisen päätöksentekomenettelyn käyttöönotosta päätetään tarvittaessa erikseen.
- elinkeinopoliittisen jaoston pöytäkirja pidetään nähtävänä tarkastamisen jälkeen kunnan verkkosivujen julkaisusivustolla <https://hollola.cloudnc.fi/fi-FI> kuin kuntalain 140 §:ssä tarkemmin säädetään.
- elinkeinopoliittisen jaoston ohjeellinen kokousaikataulu 2025:

-
- 18.8.
 - 15.9.
 - 27.10.
 - 1.12.
 - elinkeinopoliittinen jaosto määrittää kokouksiin liittyvät muut toimintaperiaatteet ja ohjeistuksen.

Päätös

Hyväksyttiin.

Elinkeinopoliittinen jaosto, 01.06.2026, § 28

Valmistelijat / lisätiedot:

Heli Randell, elinvoimajohtaja, heli.randell@hollola.fi

Elinkeinopoliittisen jaoston alustava kokousaikataulu vuoden 2026 syksyn kokouksille on seuraava: 28.9. ja 16.11.

Elinkeinopoliittinen jaosto päätti 18.8.2025 § 4 että jaosto kokoontuu varsinaisiin kokouksiinsa pääsääntöisesti maanantaisin ennen kunnanhallituksen kokousta tarpeen vaatiessa (lukuunottamatta yleisiä loma-aikoja) klo 13.00 alkaen kokouskutsussa ilmoitetussa kokouspaikassa. Kokoukset ovat läsnäolokokouksia, asiantuntijat läsnä tai teams-yhteydellä.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Rahkonen, kunnanjohtaja

Elinkeinopoliittinen jaosto merkitsee syksyn 2026 kokousaikataulun tiedoksi.

Tiedoksi

elinkeinopäällikkö, kehityspäällikkö, kirjaamo, talouspalvelut@hollola.fi, info@hollola.fi

§ 29

Ajankohtaiset asiat

Elinkeinopoliittinen jaosto keskustelee ajankohtaisista asioista.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Rahkonen, kunnanjohtaja

Merkitään tiedoksi.

Tiedoksi

-

§ 30

Ilmoitusasiat

Pöytäkirjat

Esityslistat

Kirjeet

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Rahkonen, kunnanjohtaja

Elinkeinopoliittinen jaosto merkitsee tiedoksi tässä pykälässä olevat ilmoitusasiat.

Tiedoksi

-